بسم الله

پنجمین کنفرانس ملی
مدیریت منابع انسانی
۲۸ و ۲۹ بهمن ۱۳۹۹
(آنلاین)

چارچوب جامع اسلوب‌های تفکر برای مدیریت در سازمان‌های امروزین

محمد ابویی اردکان
دانشیار مدیریت
دانشگاه تهران

بهمن ۱۳۹۹

تعمق

(Reflection)

تصور دورنما

(Visionary)

تحليل
(Analysis)

خلاقیت

(Creativity)

طراحی
(Design)

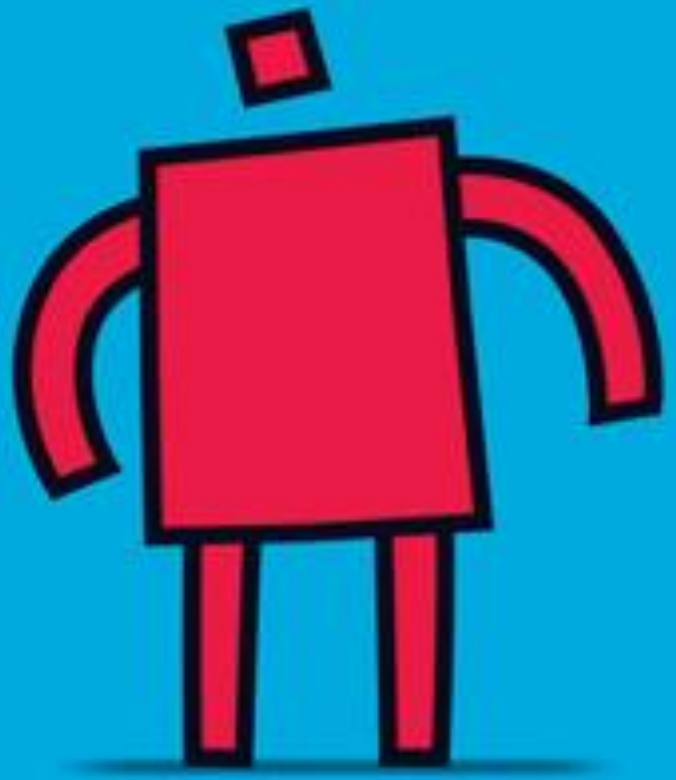
قضاوت

(Judgment)

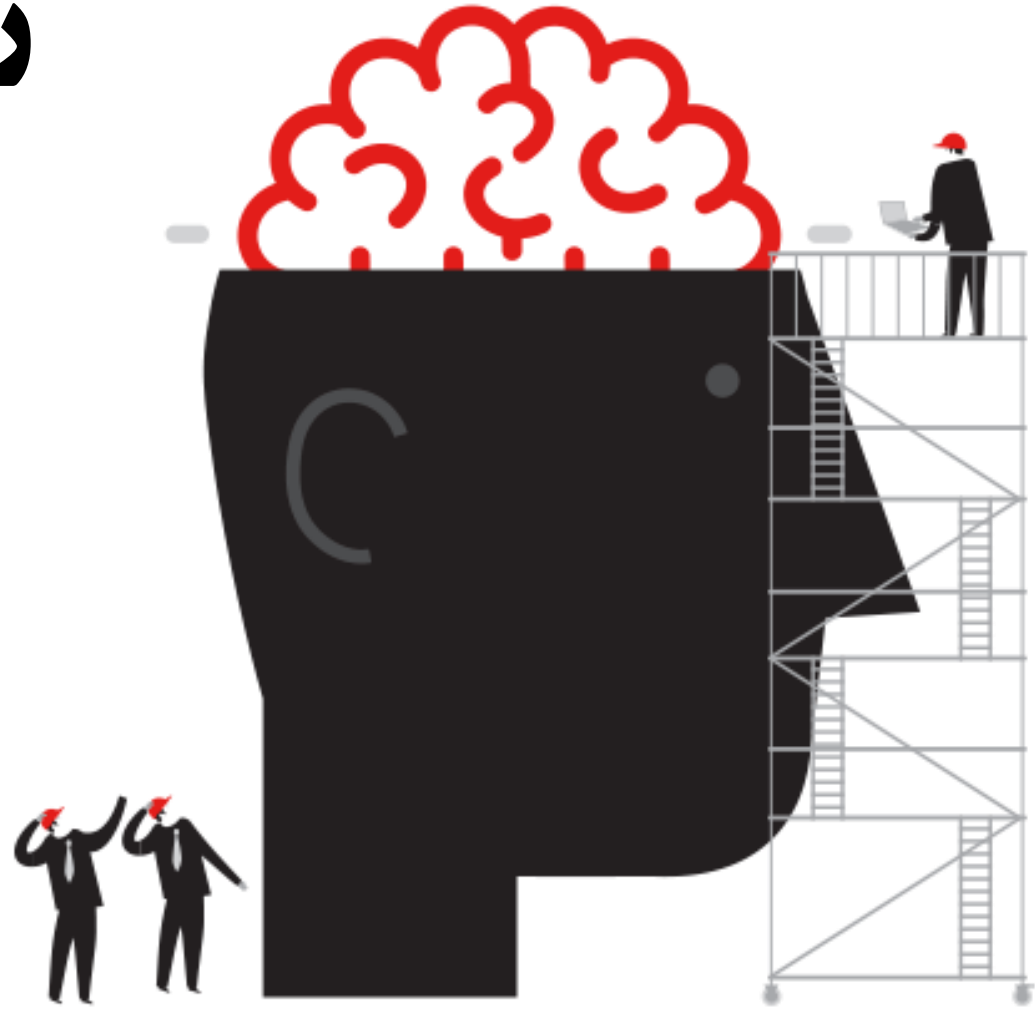
Faradeed.ir

تفکر:

عمل ذهنی
آگاهانه یا نیمه آگاهانه
همراه با پردازش اطلاعات
برای رسیدن به
یک ادراک متفاوت



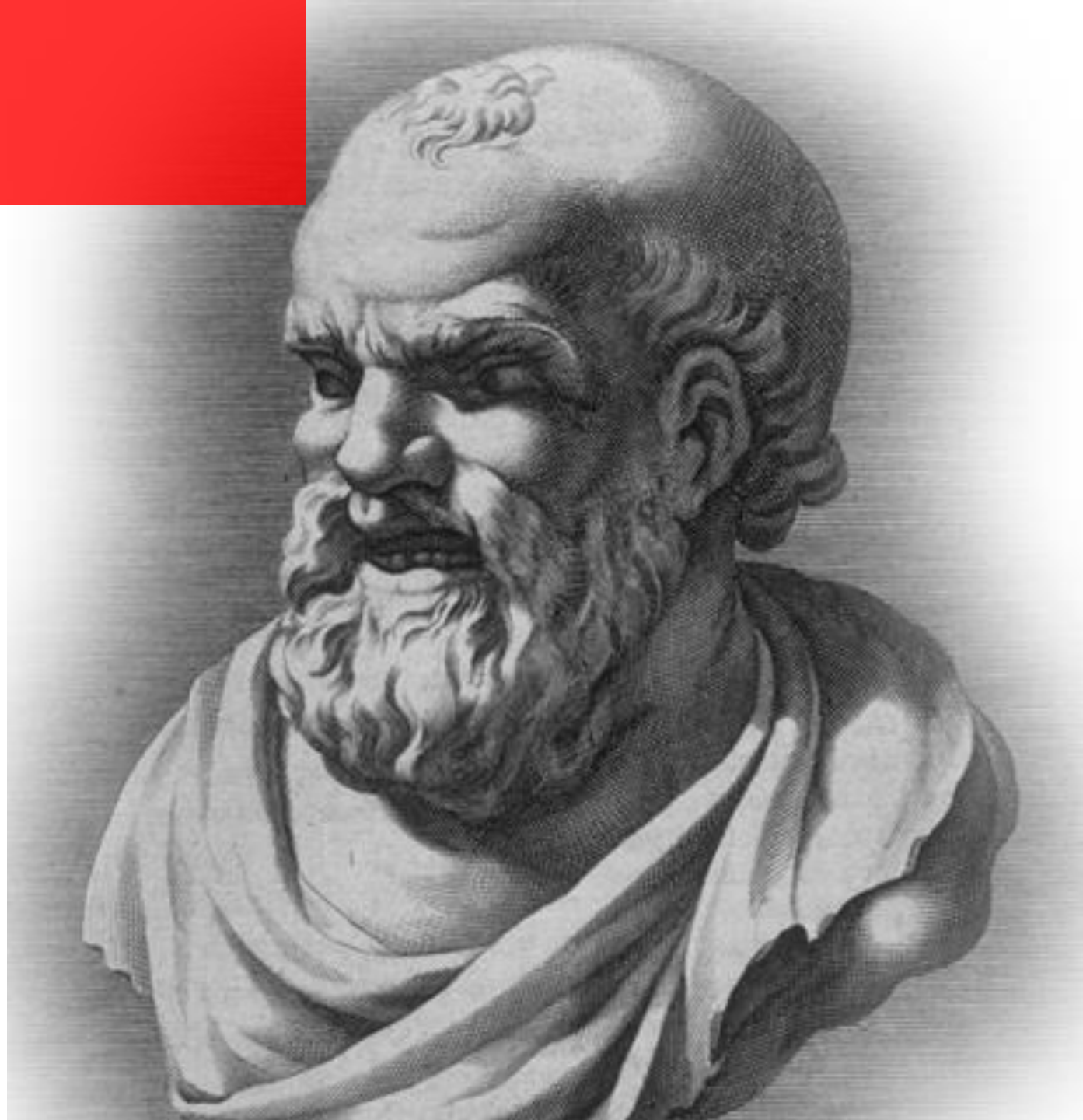
هر اسلوب تفکر،
رویکرد اختصاصی
خود به تفکر را
دارد.



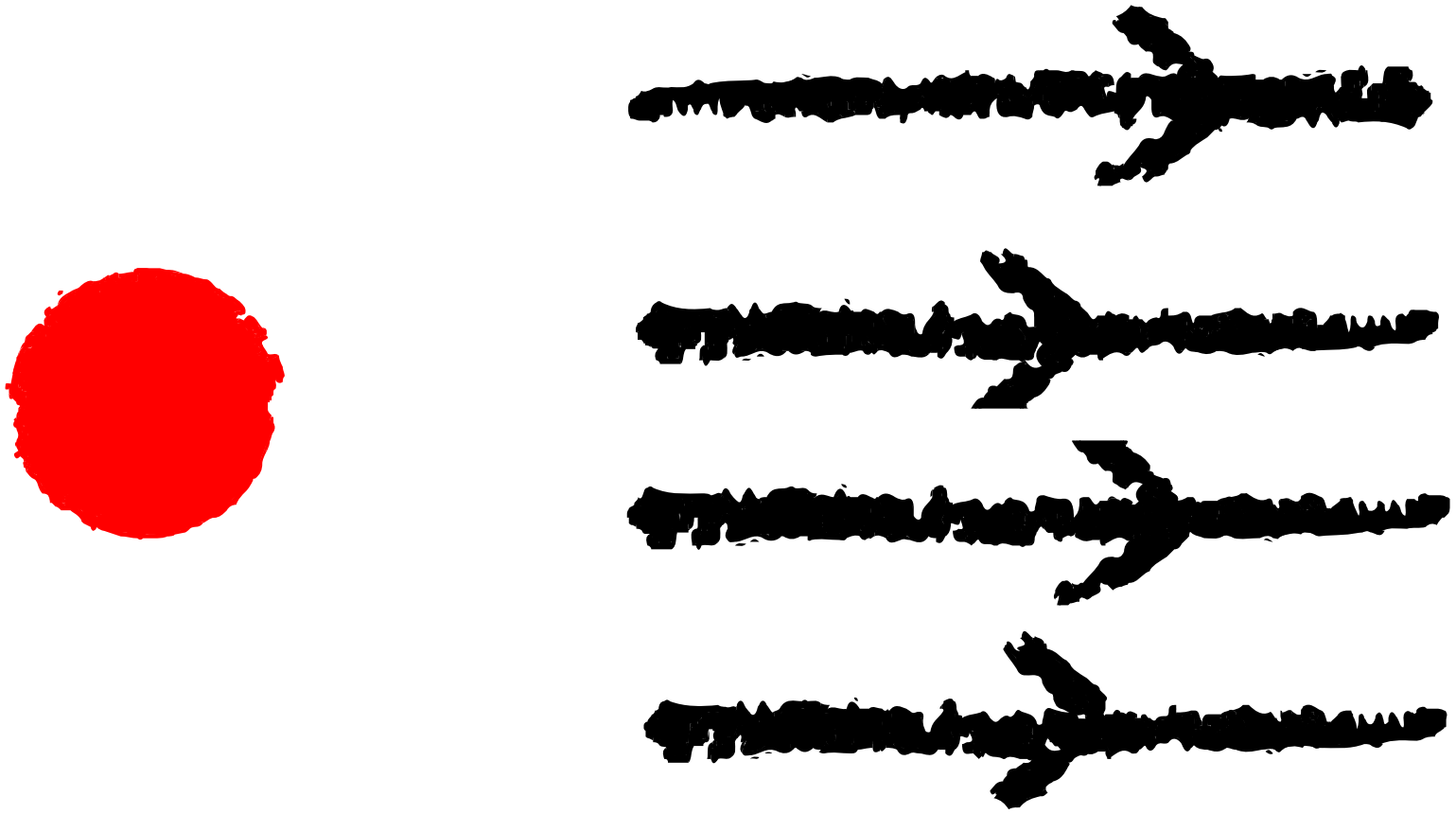
تفکر تحلیلی

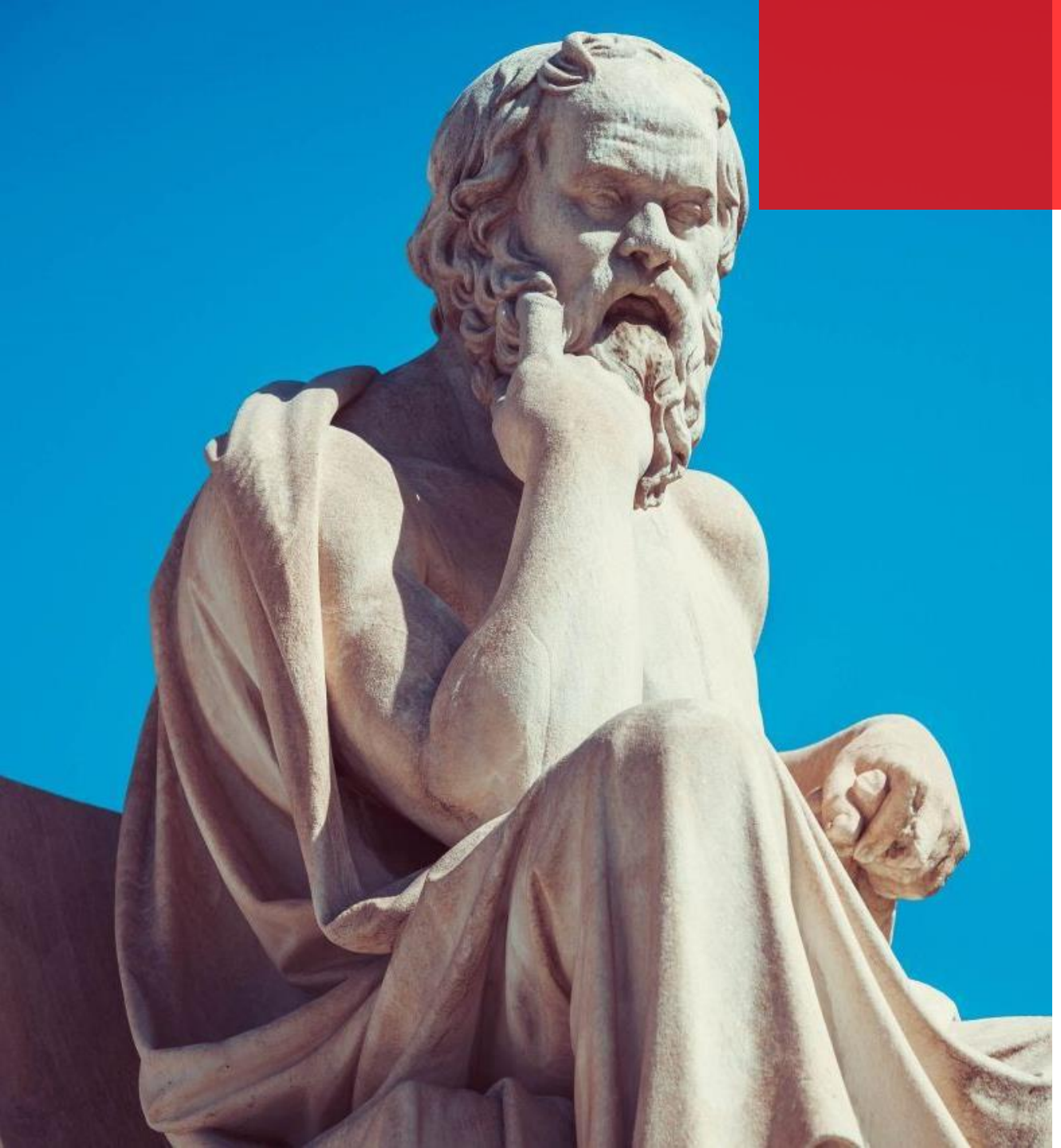
در جهان هیچ چیزی جز اتم‌ها و فضای خالی وجود ندارد؛ هر چیز دیگری باور انسان است.

دموکریتوس



تفکر تحلیلی



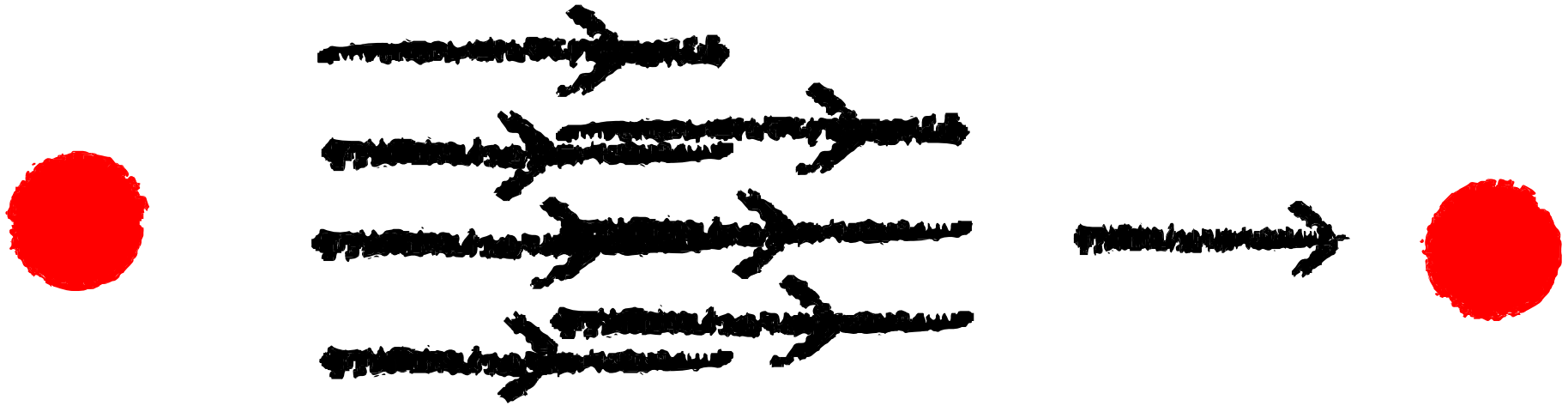


تفکر انتقادی

اجازه دهید جهت آگاهی شما چند سؤال از شما بپرسم.

سقراط

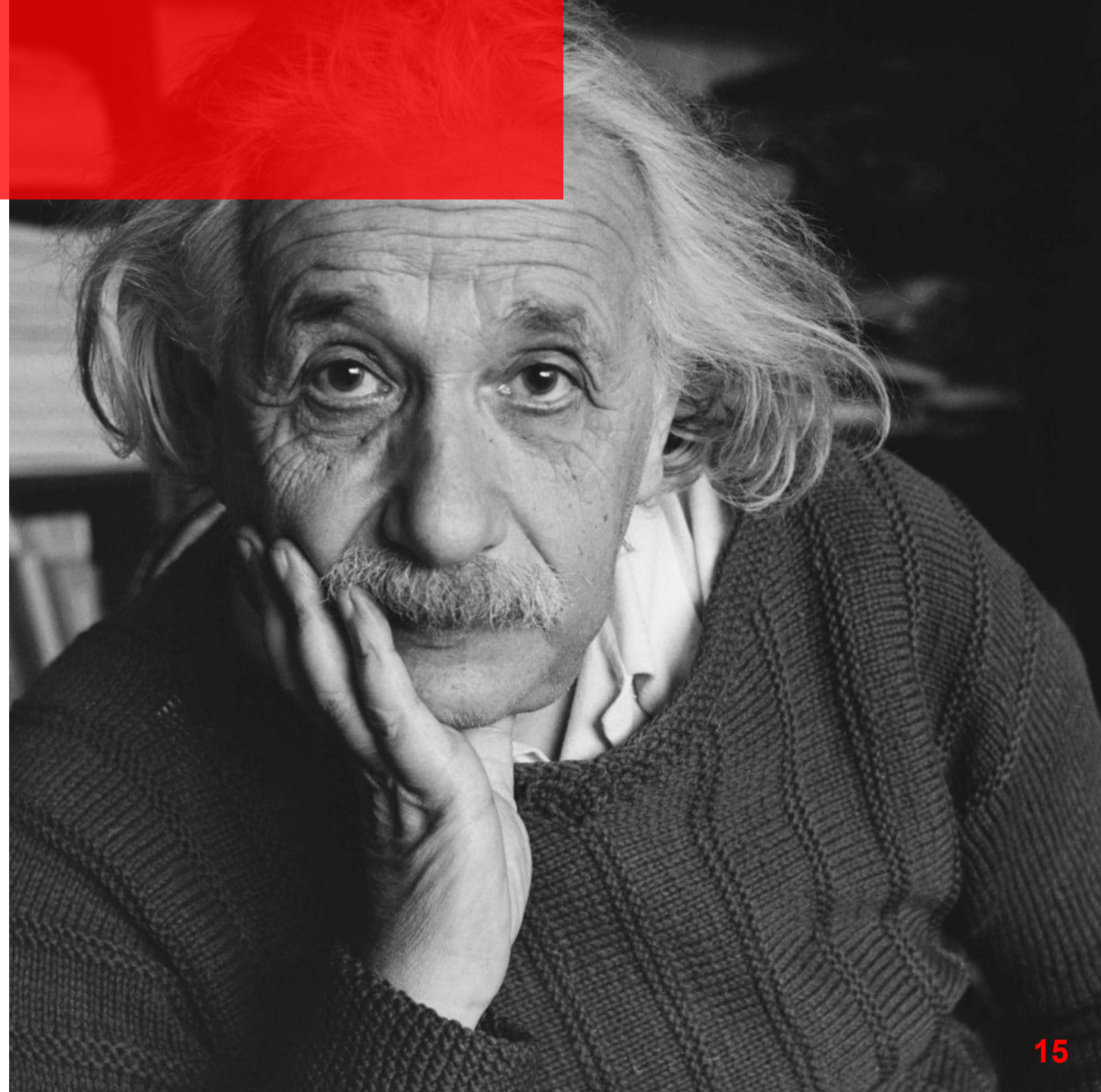
تفکر تحلیلی حل تفکرئلهنتقاطی



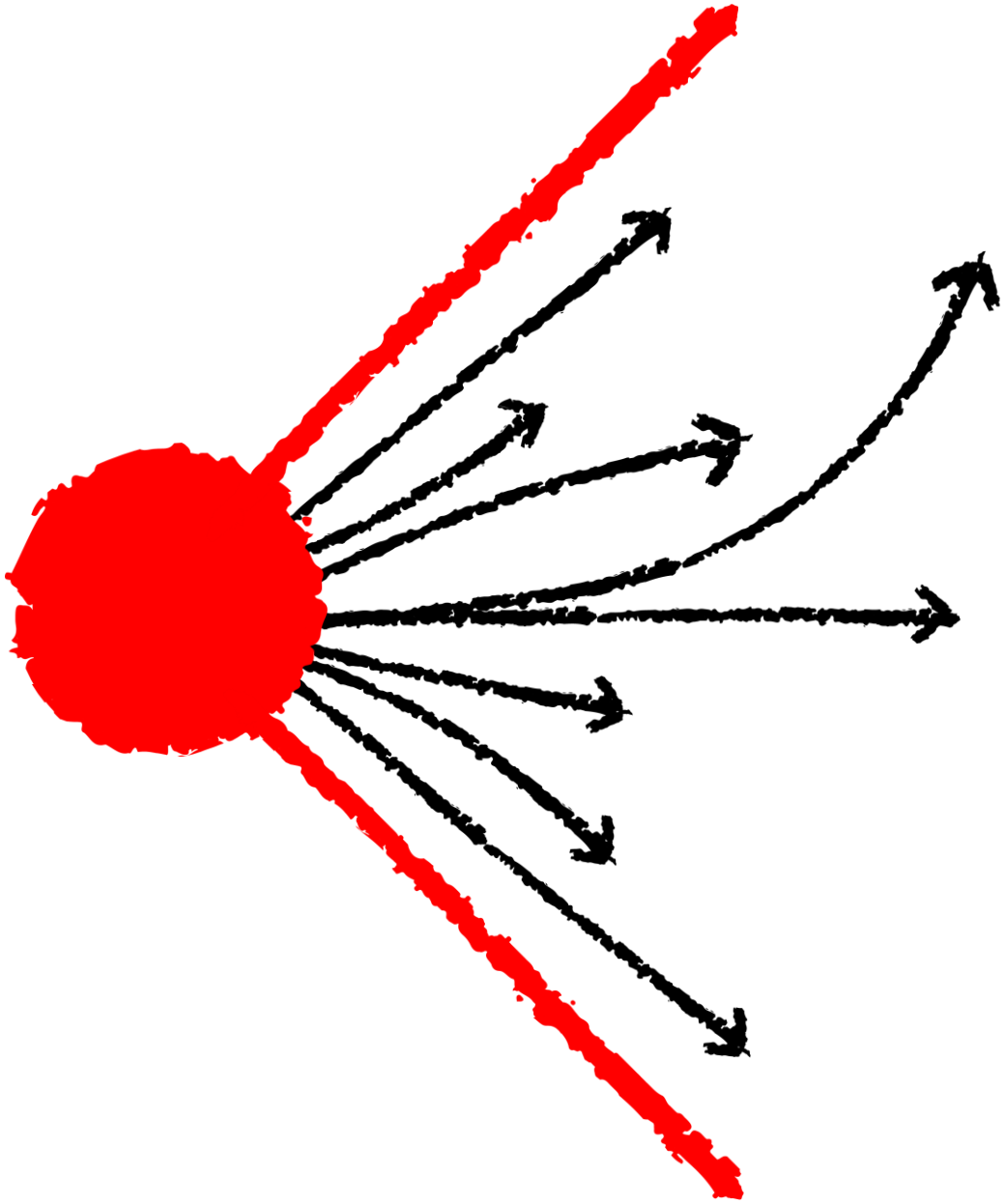
خلاقیت

ما نمی‌توانیم مسائل
پیرامون خود را با
همان شیوه تفکری که
منجر به خلق آن‌ها
شده است، حل کنیم.

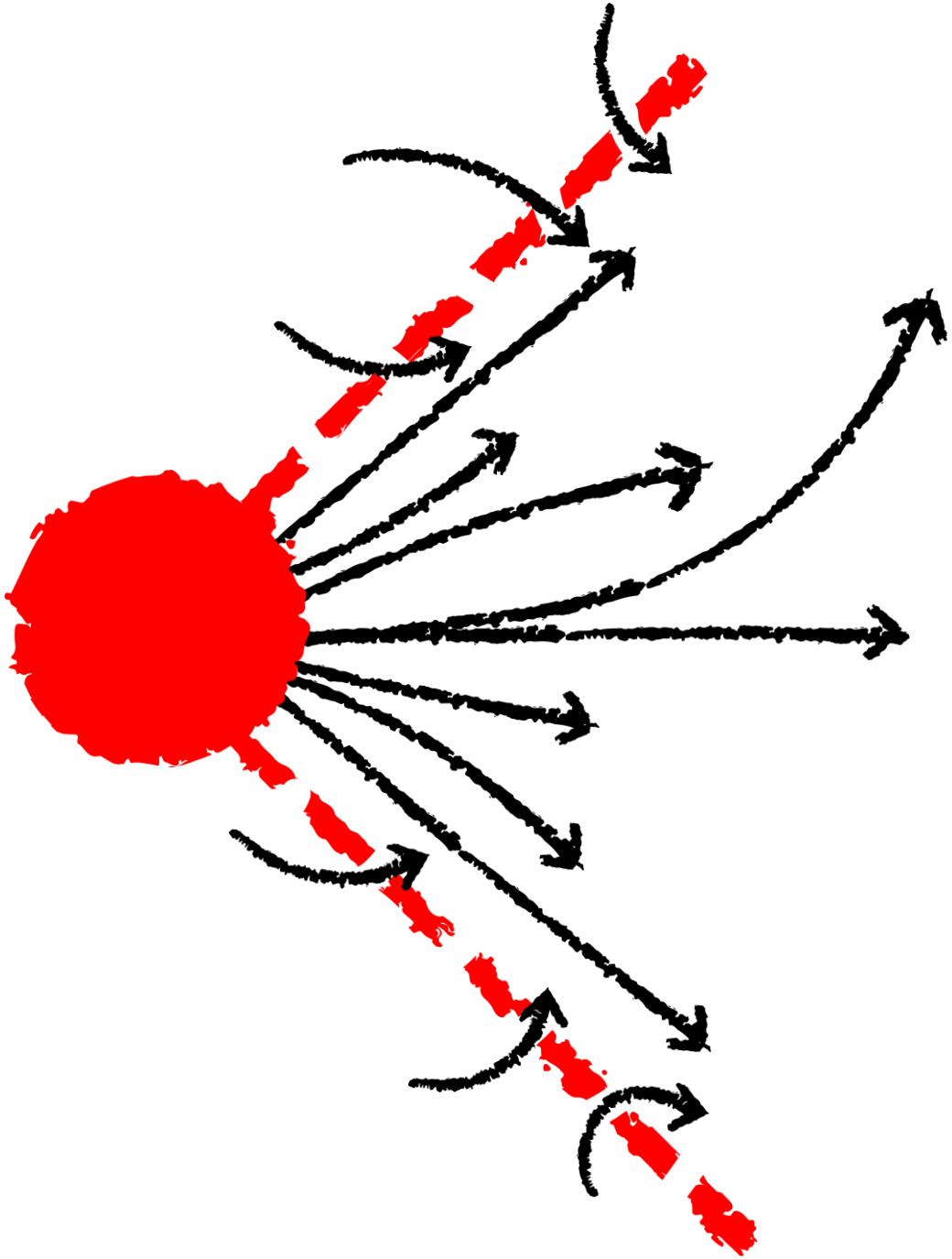
آلبرت انیشتین

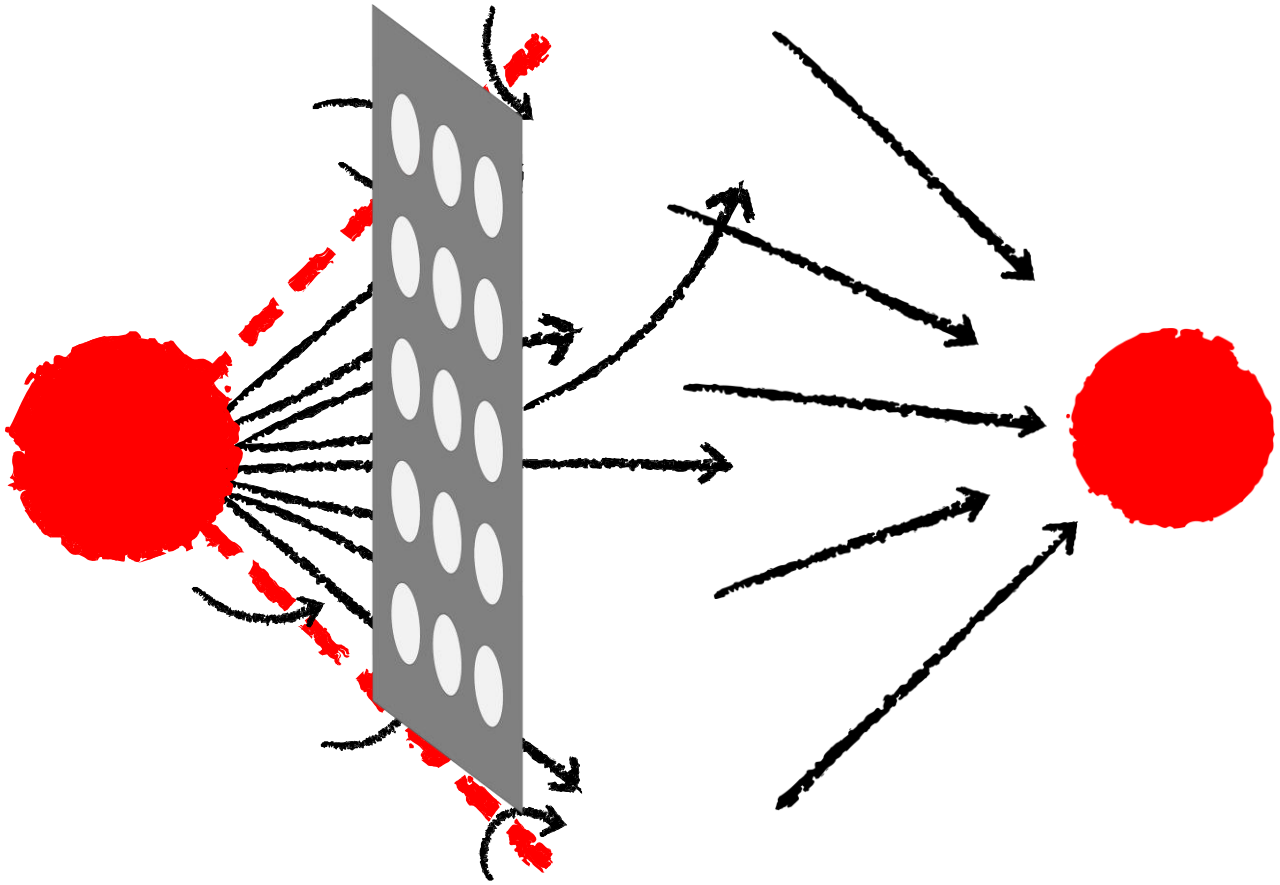


خلاقیت

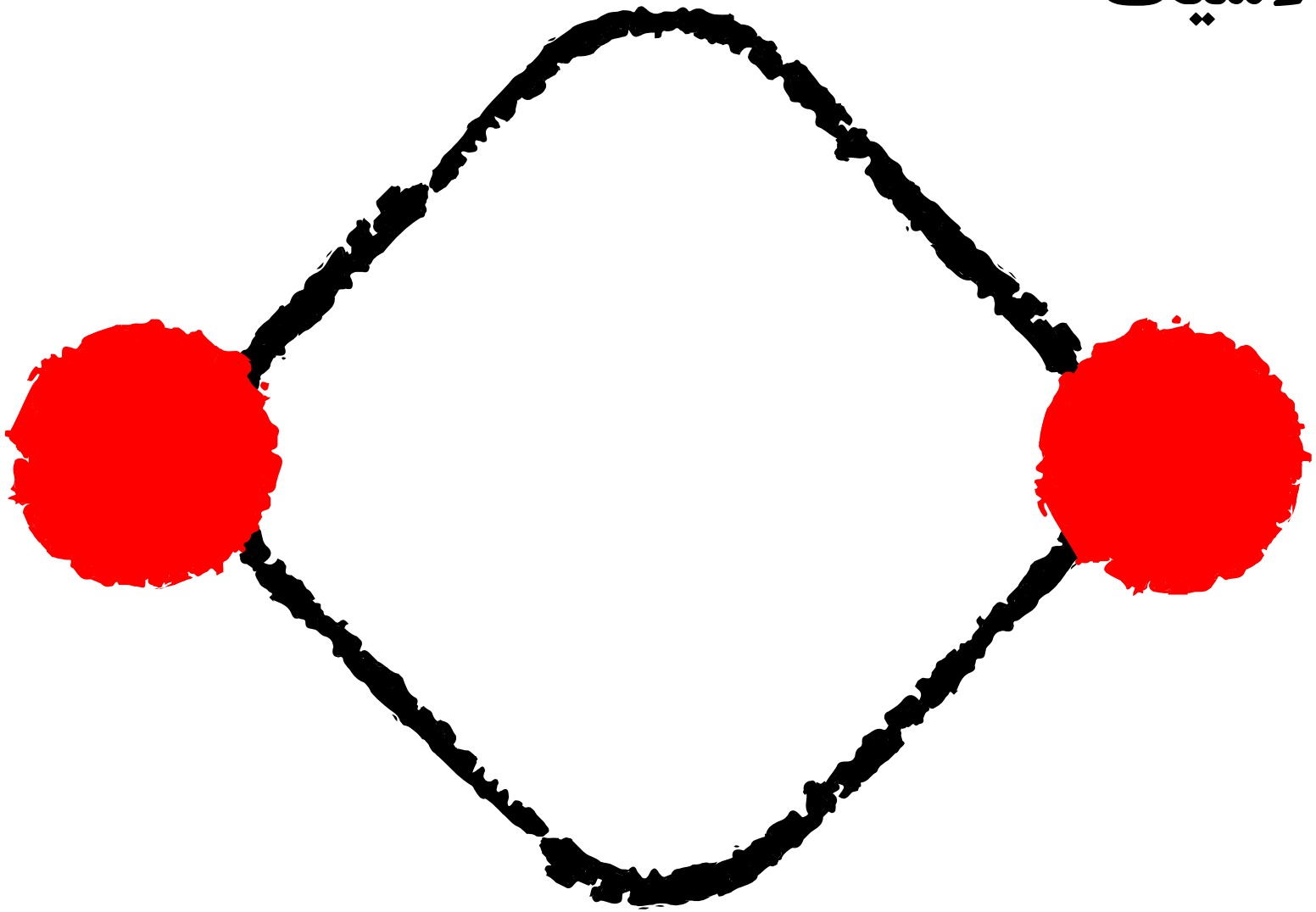


خلاقیت از جنس نوآوری باز





حل مسئله کلاسیک



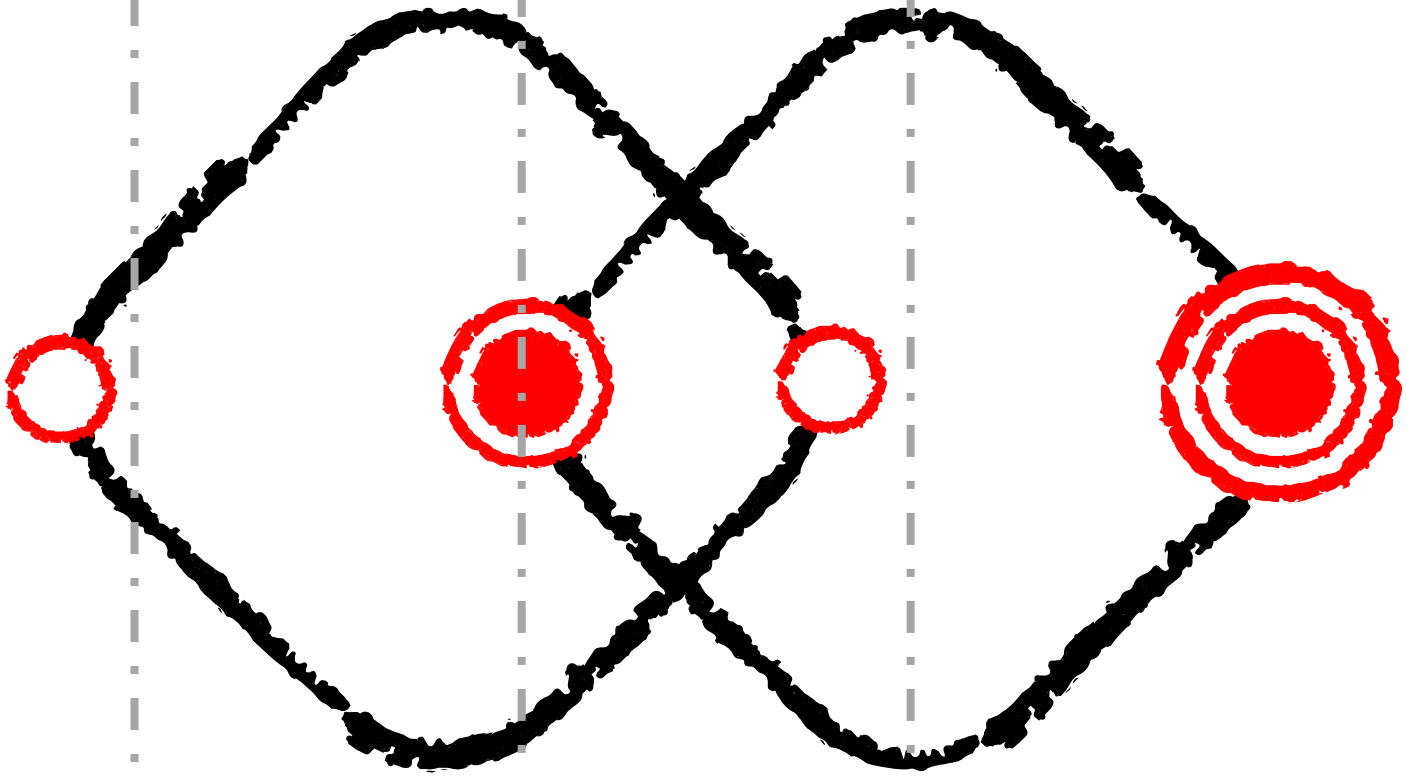
تفکر طراحی

به جای فکر کردن به
اینکه چه بسازیم،
بسازیم تا فکر کنیم.

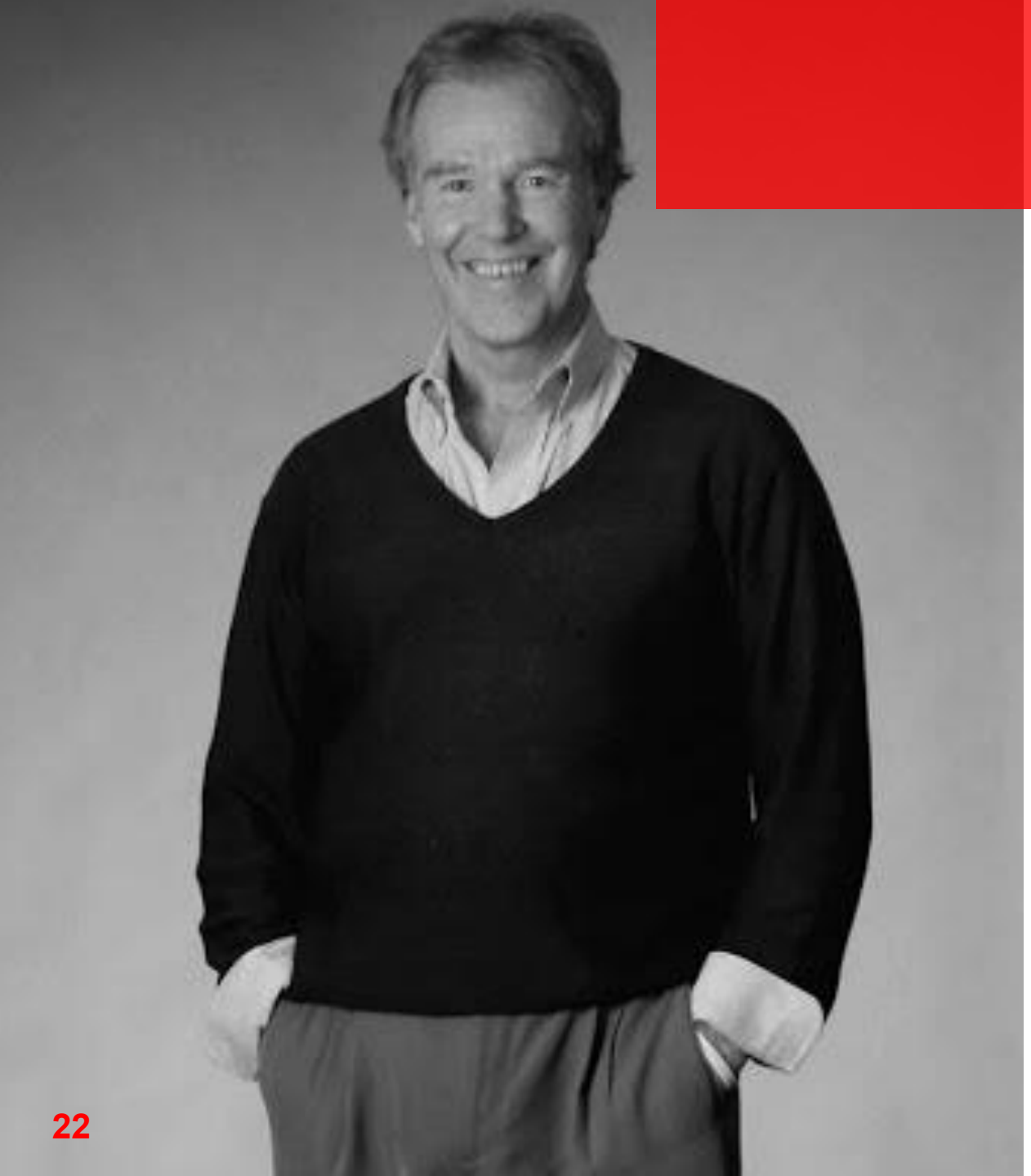
تیم براون

تفکر طراحی

کشف	تعریف	توسعه	عرضه
Discover	Define	Develop	Deliver



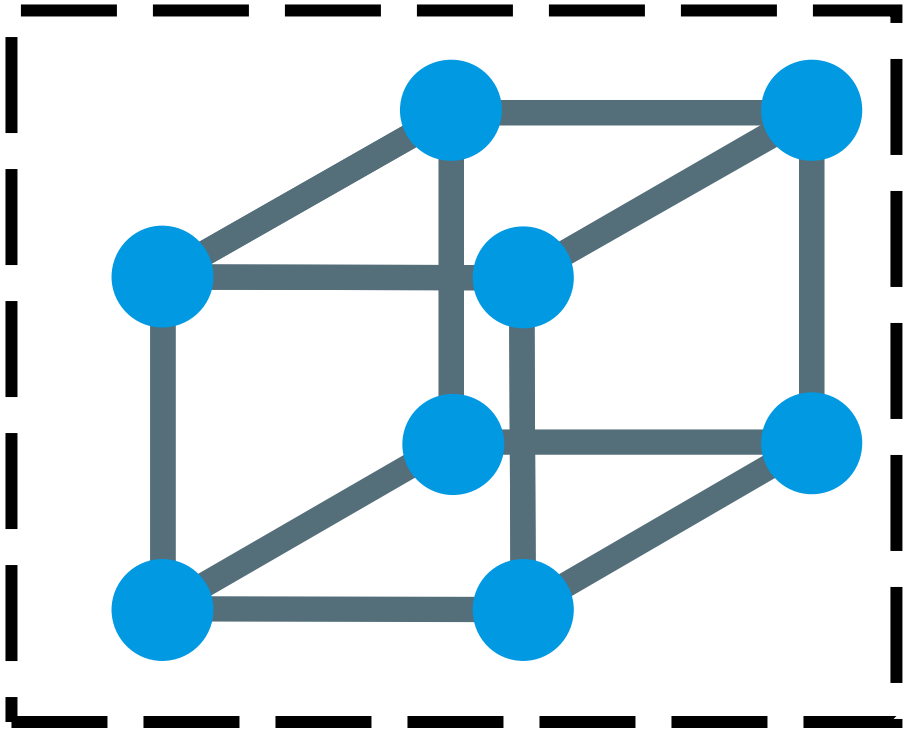
تفکر سیستمی



تفکر سیستمی اسلوبی برای دیدن کل است. چارچوبی برای دیدن روابط به جای اجزا و دیدن الگوهای تغییر به جای تصاویر ایستا.

پیتر سنگه

سیستم

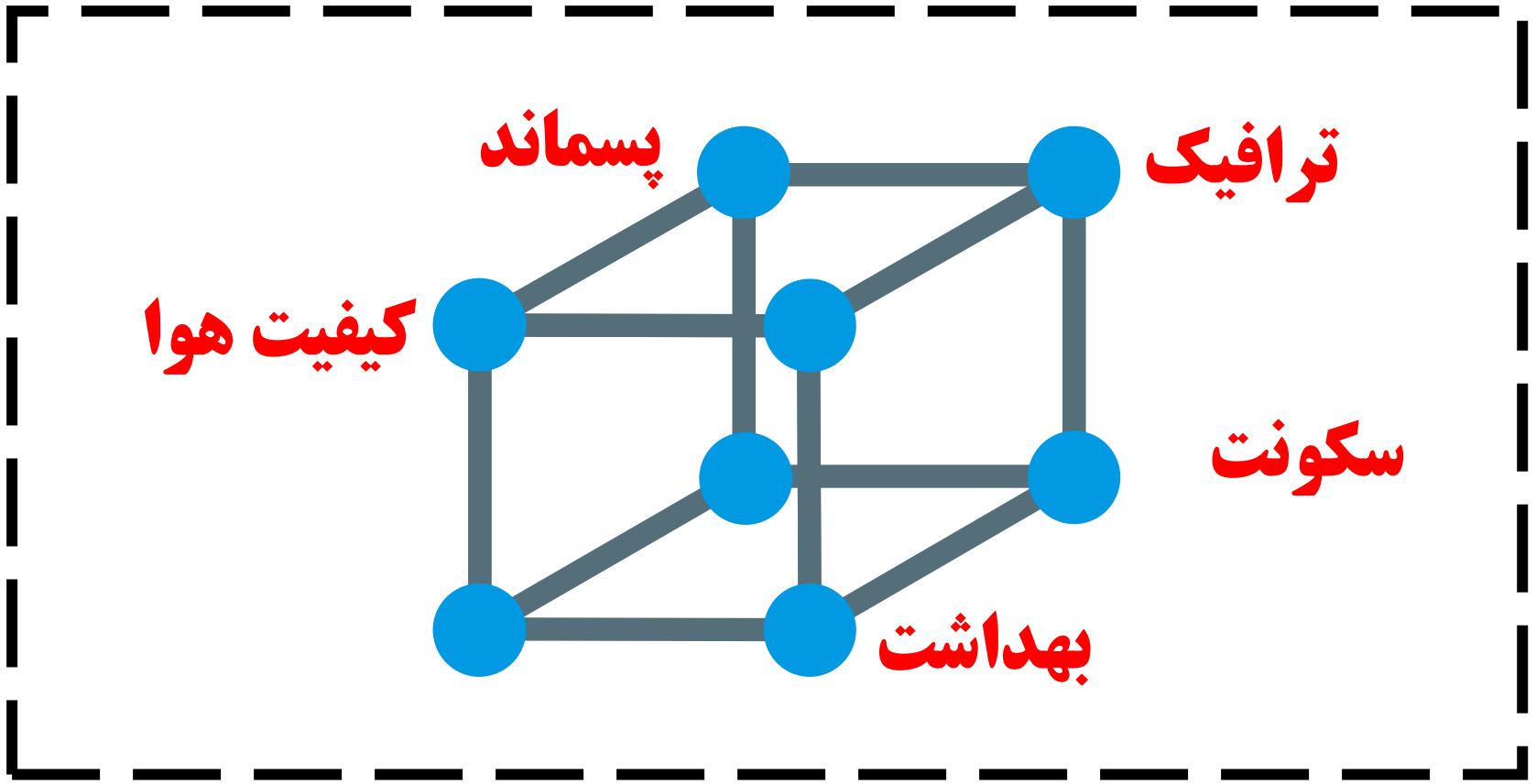


اتم

ارتباط

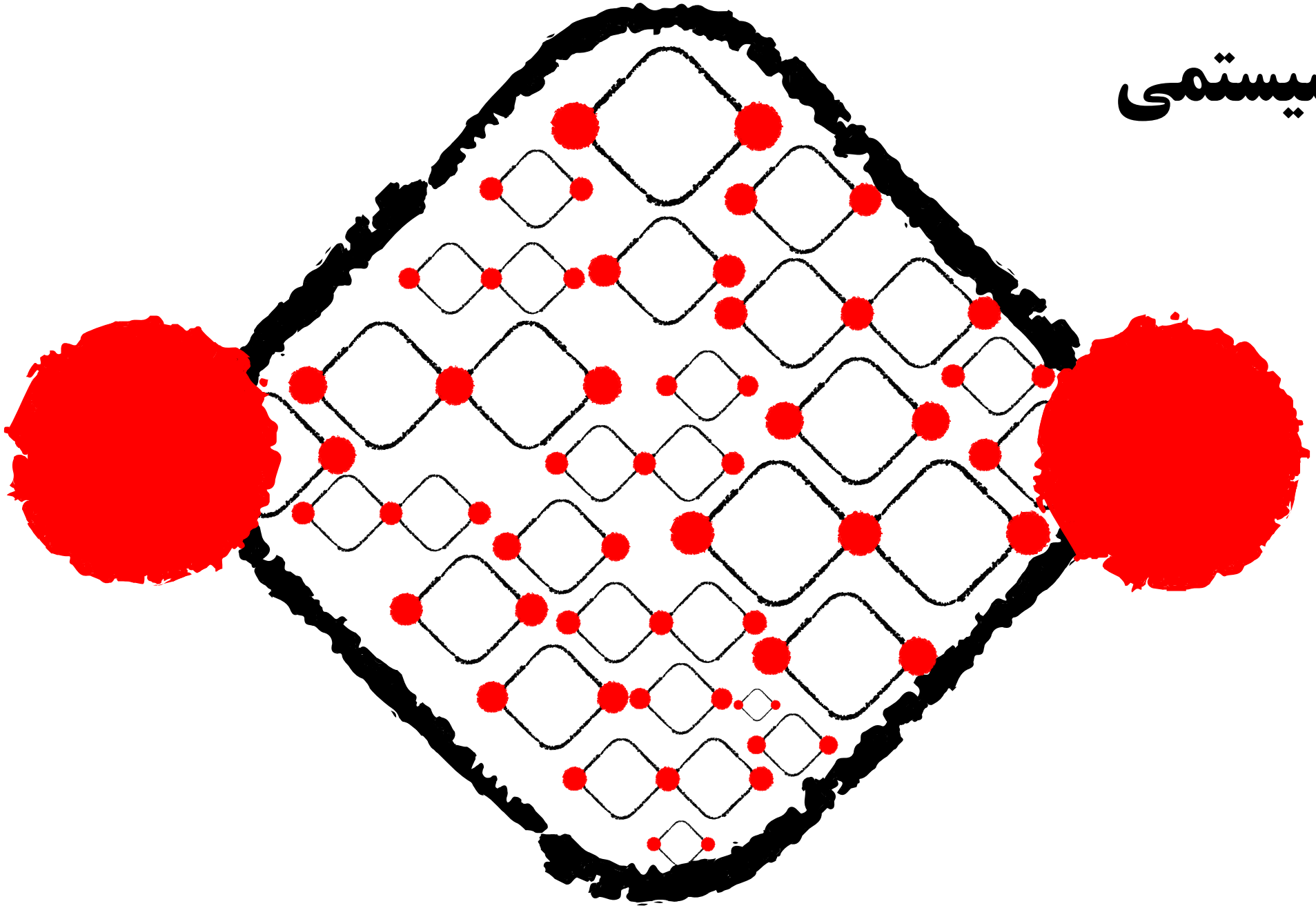
مولکول

سیستم

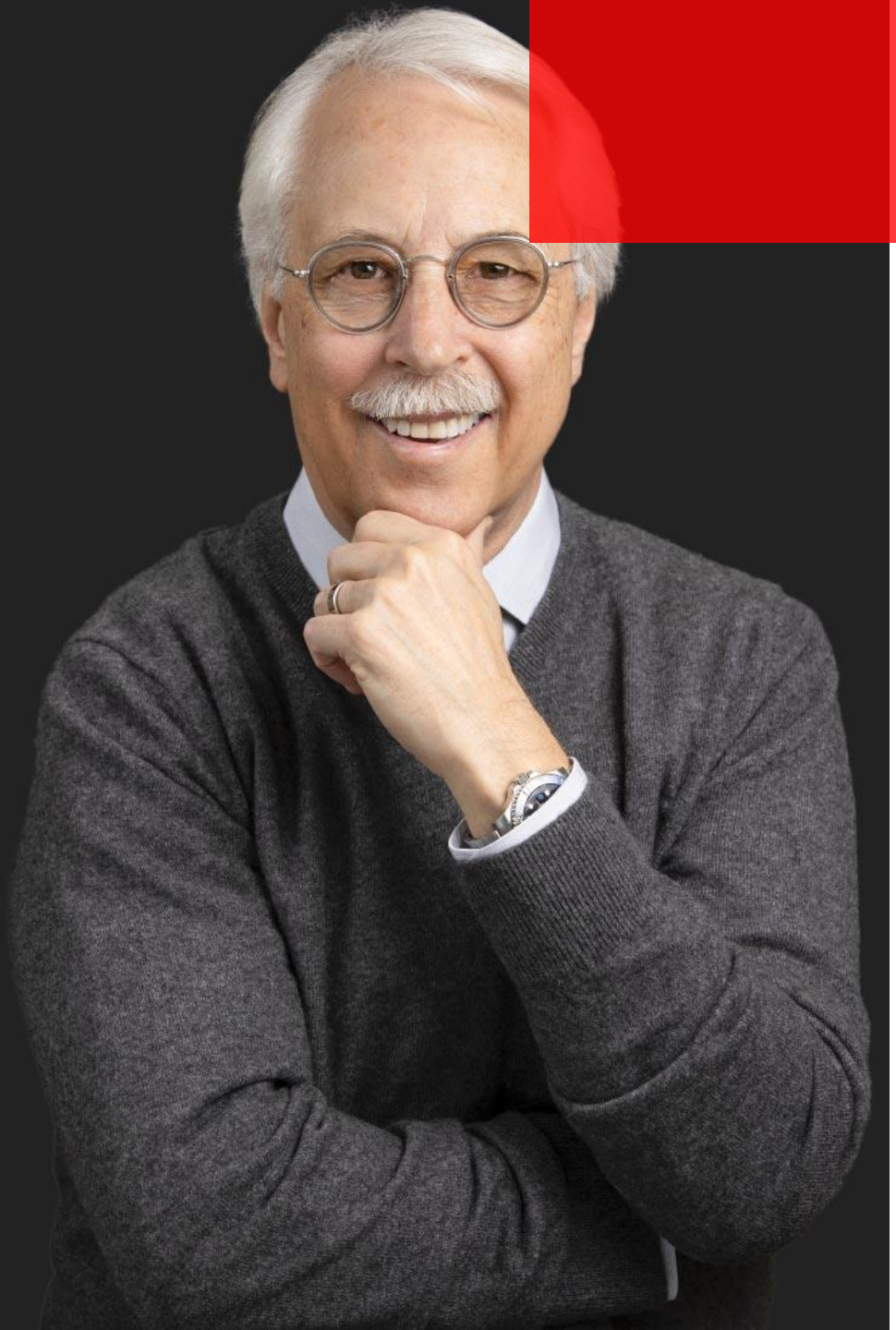


شهر

تفکر سیستمی

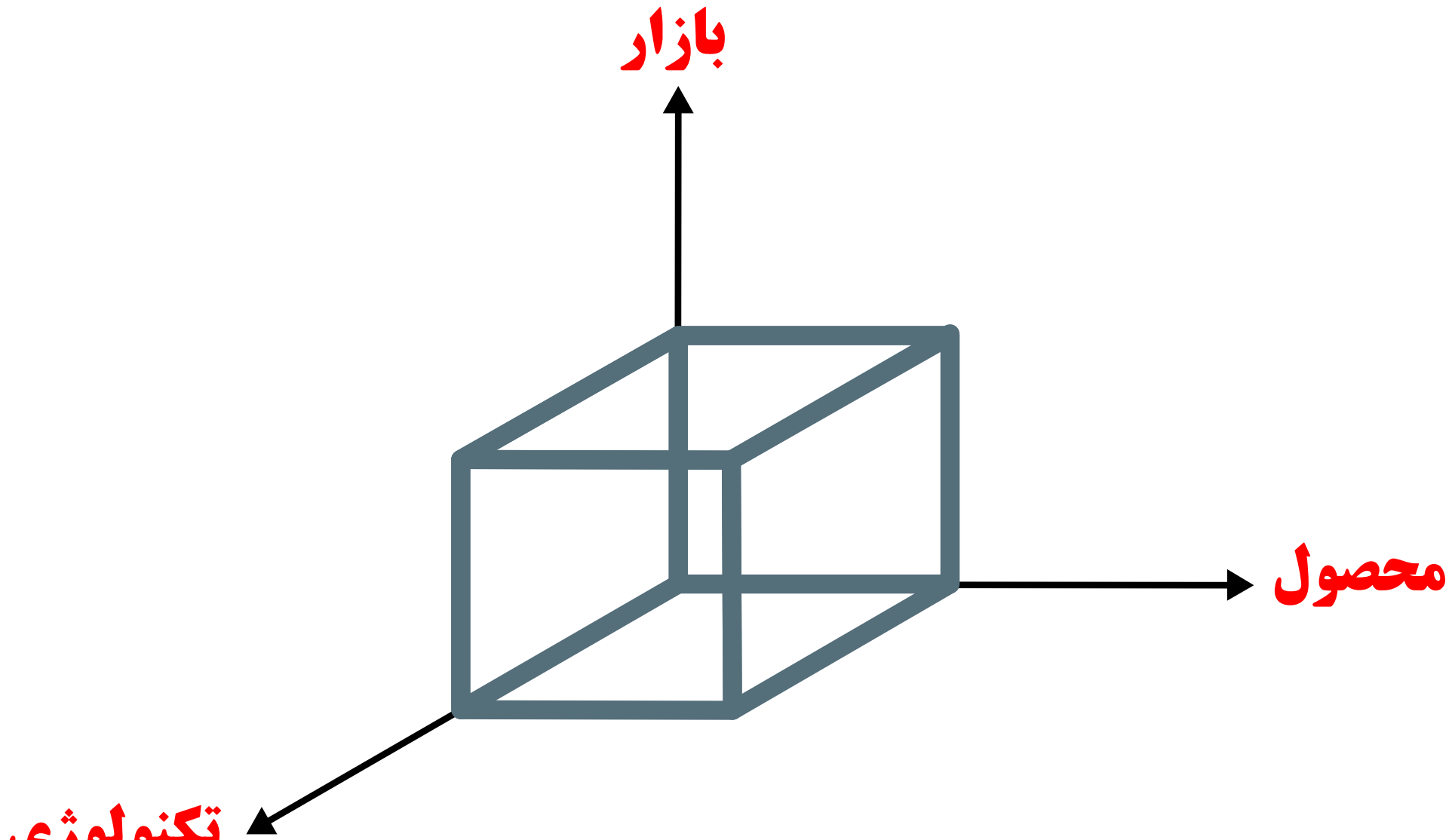


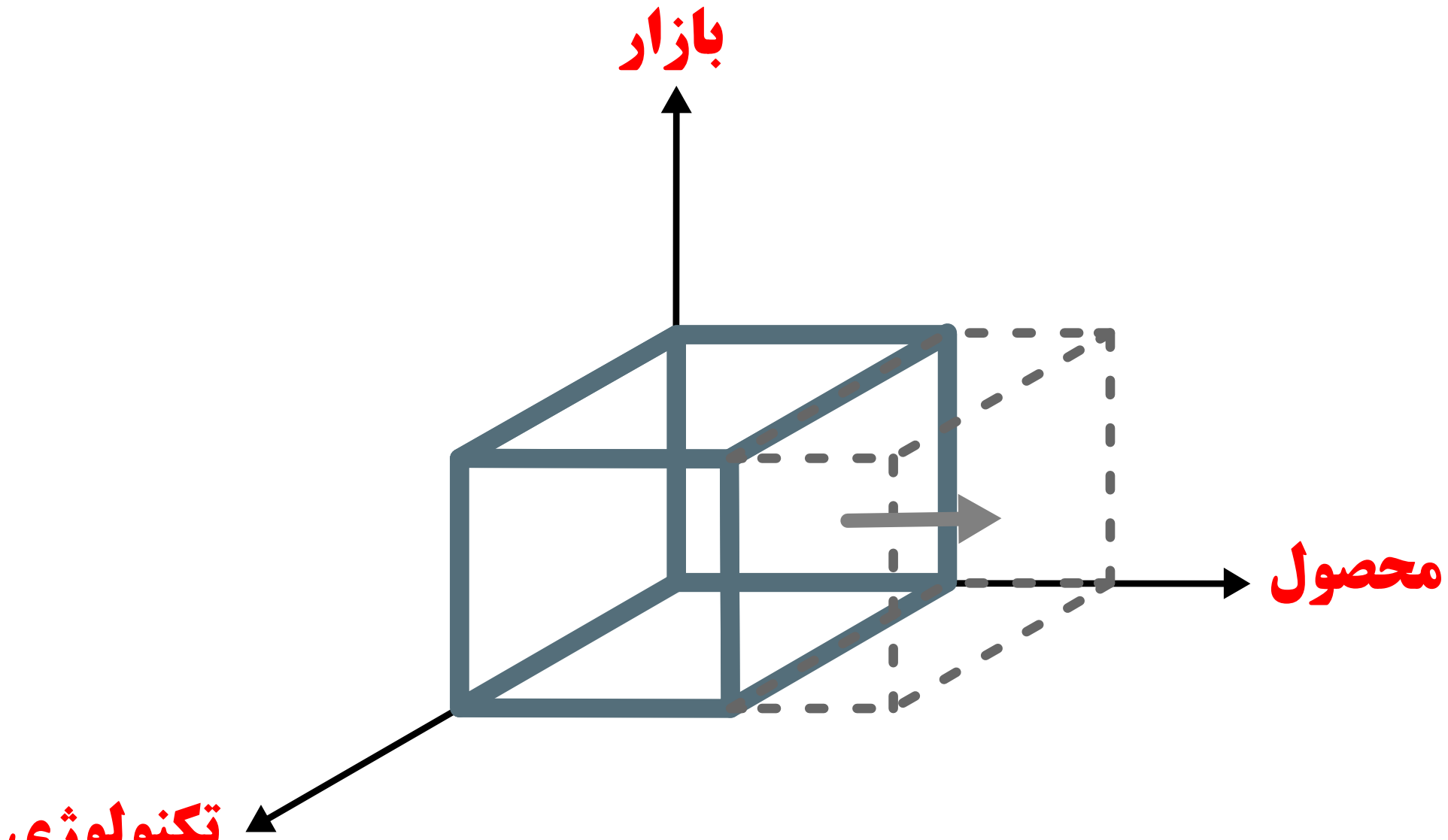
تفکر استراتژیک

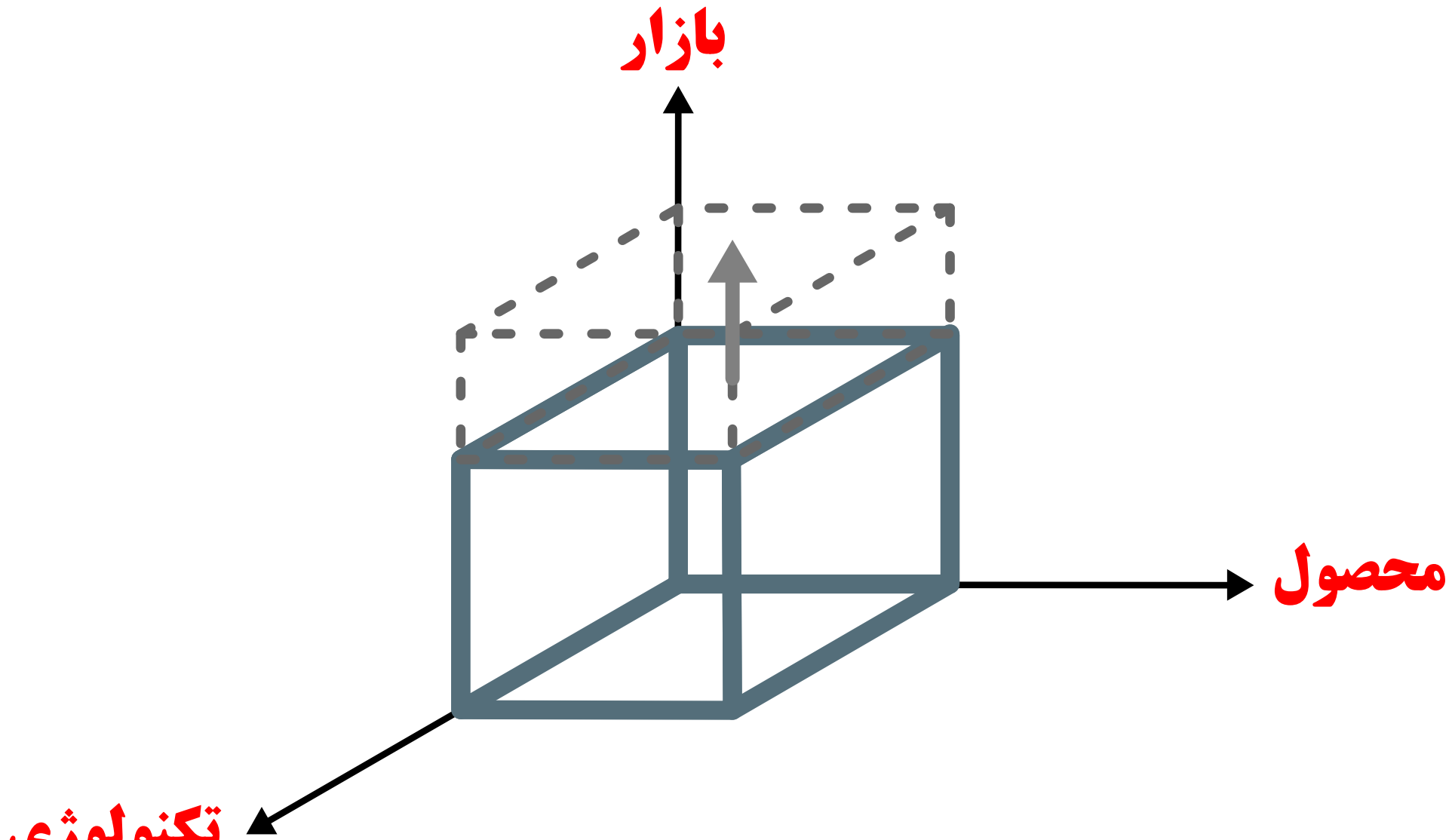


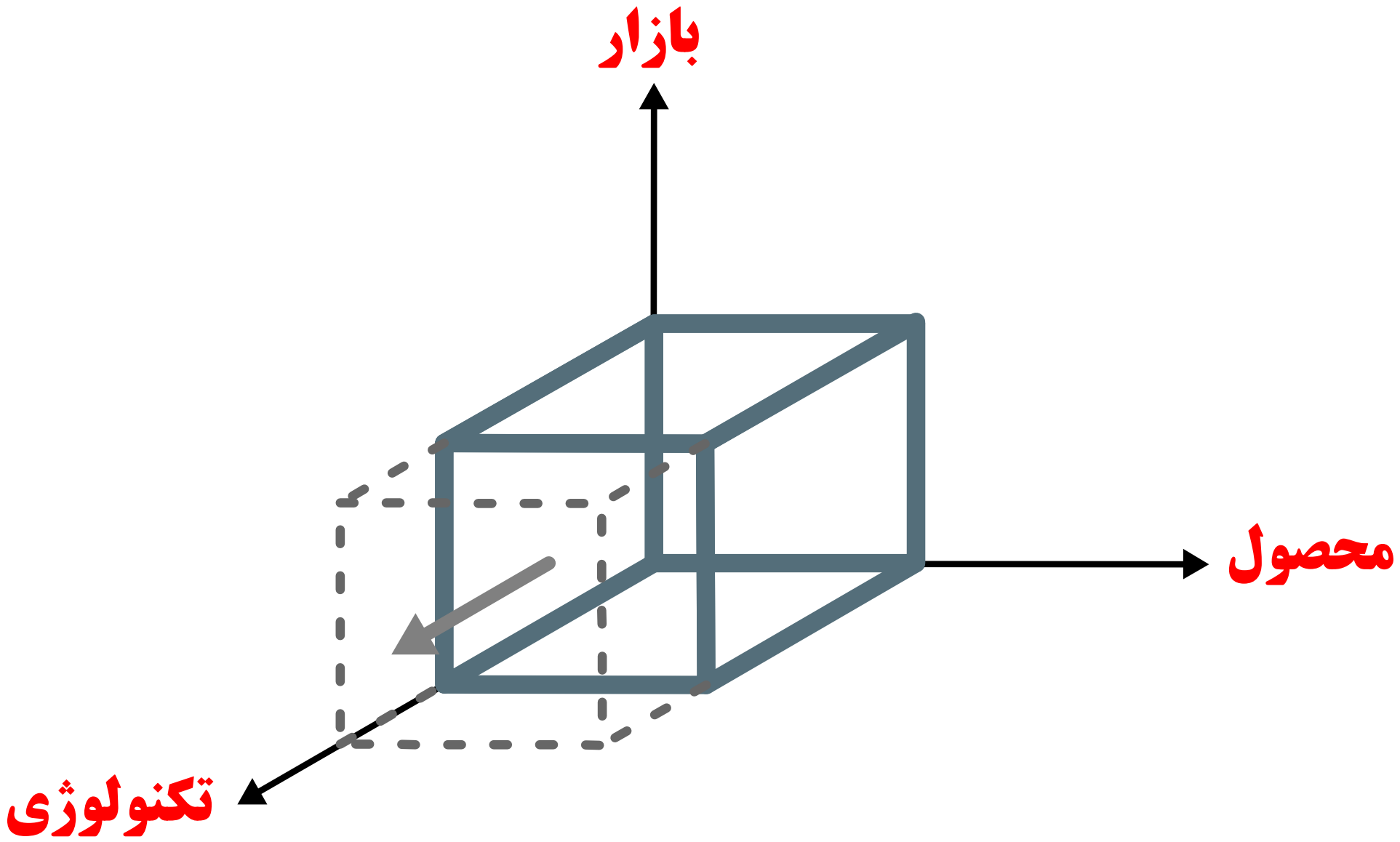
معماری هنرمندانه استراتژی برمبنای خلاقیت و فهم کسب و کار

گری هممل

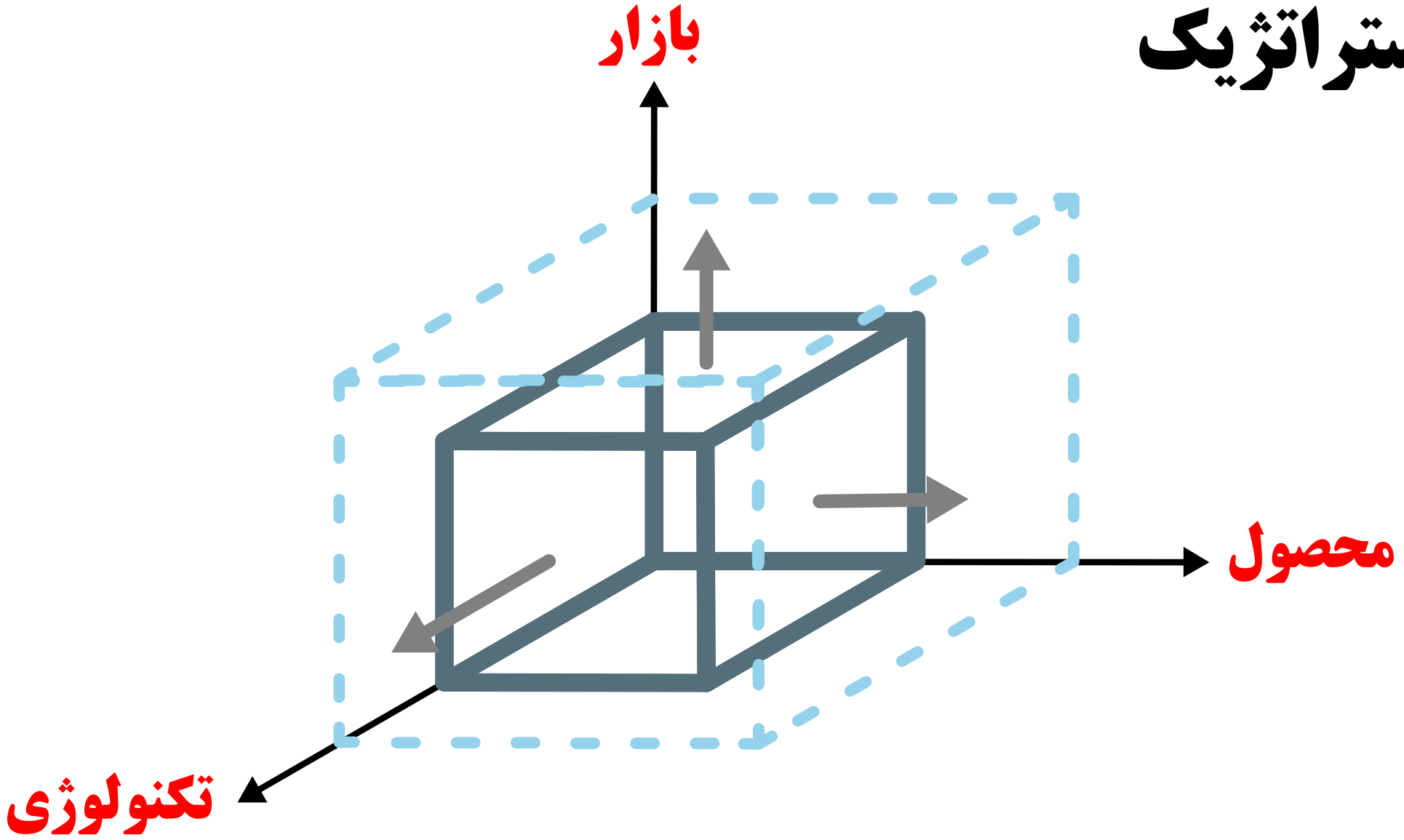

بازار
محصول
تکنولوژی


بازار
محصول
تکنولوژی

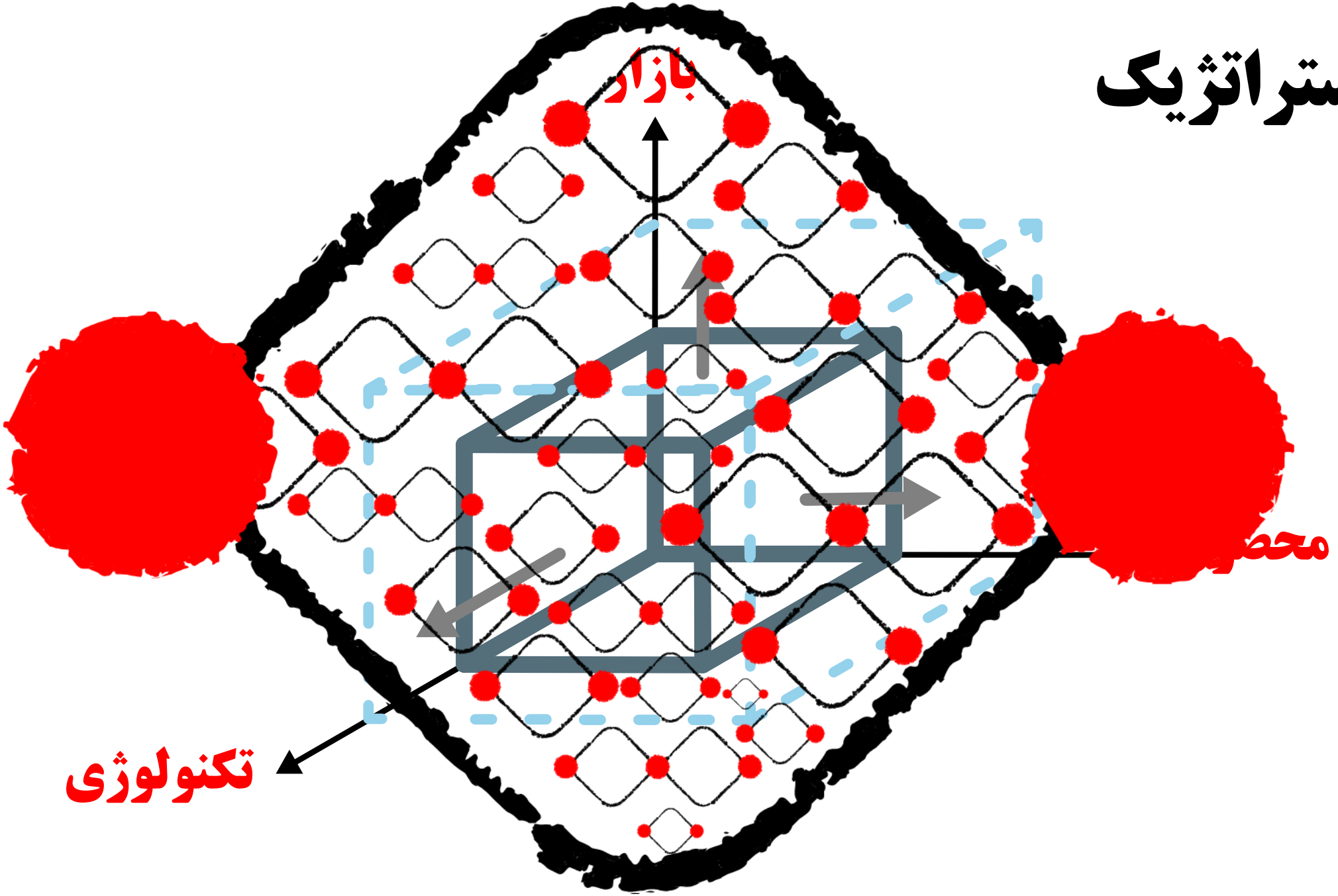

بازار
محصول
تکنولوژی


بازار
محصول
تکنولوژی

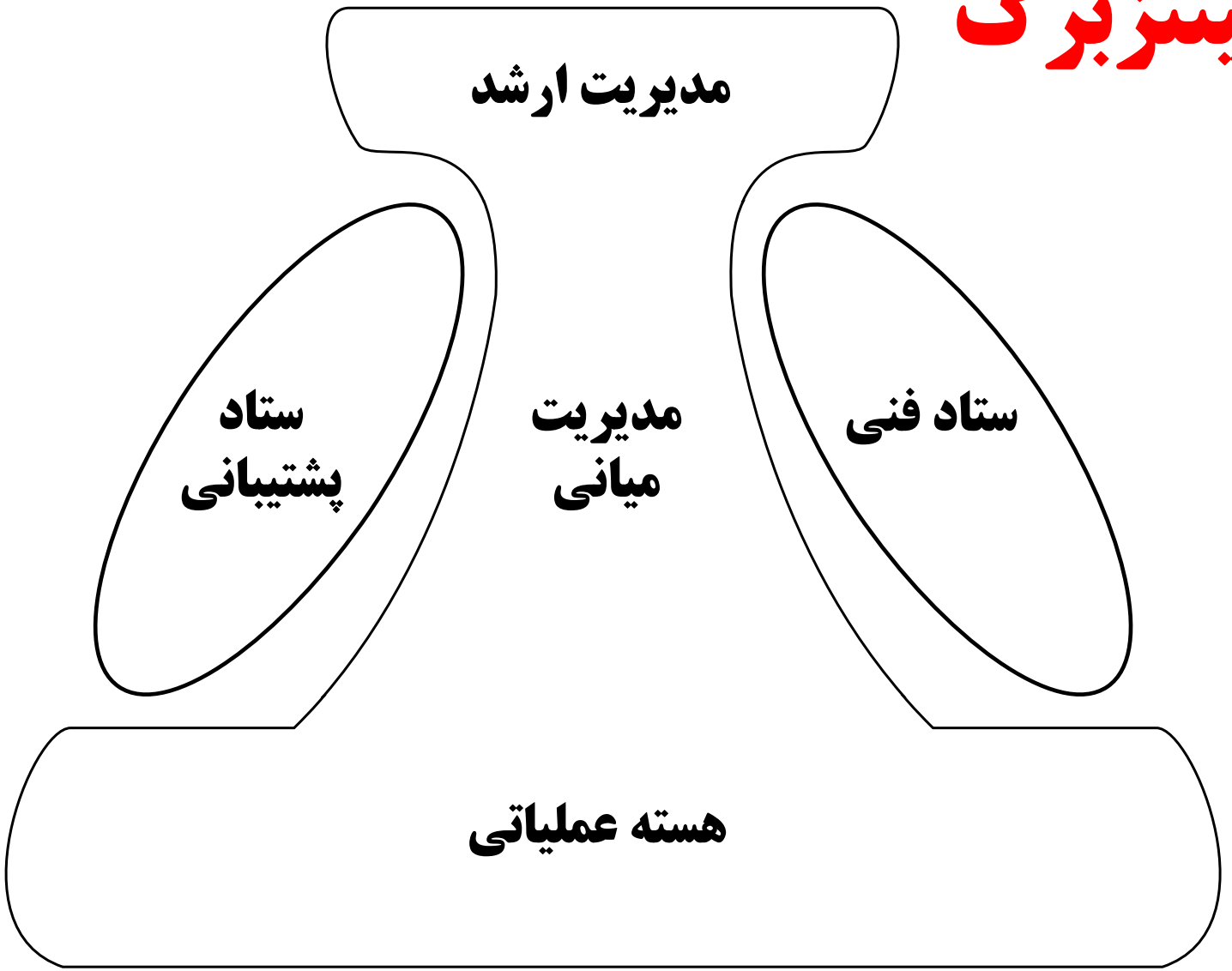
تفکر استراتژیک



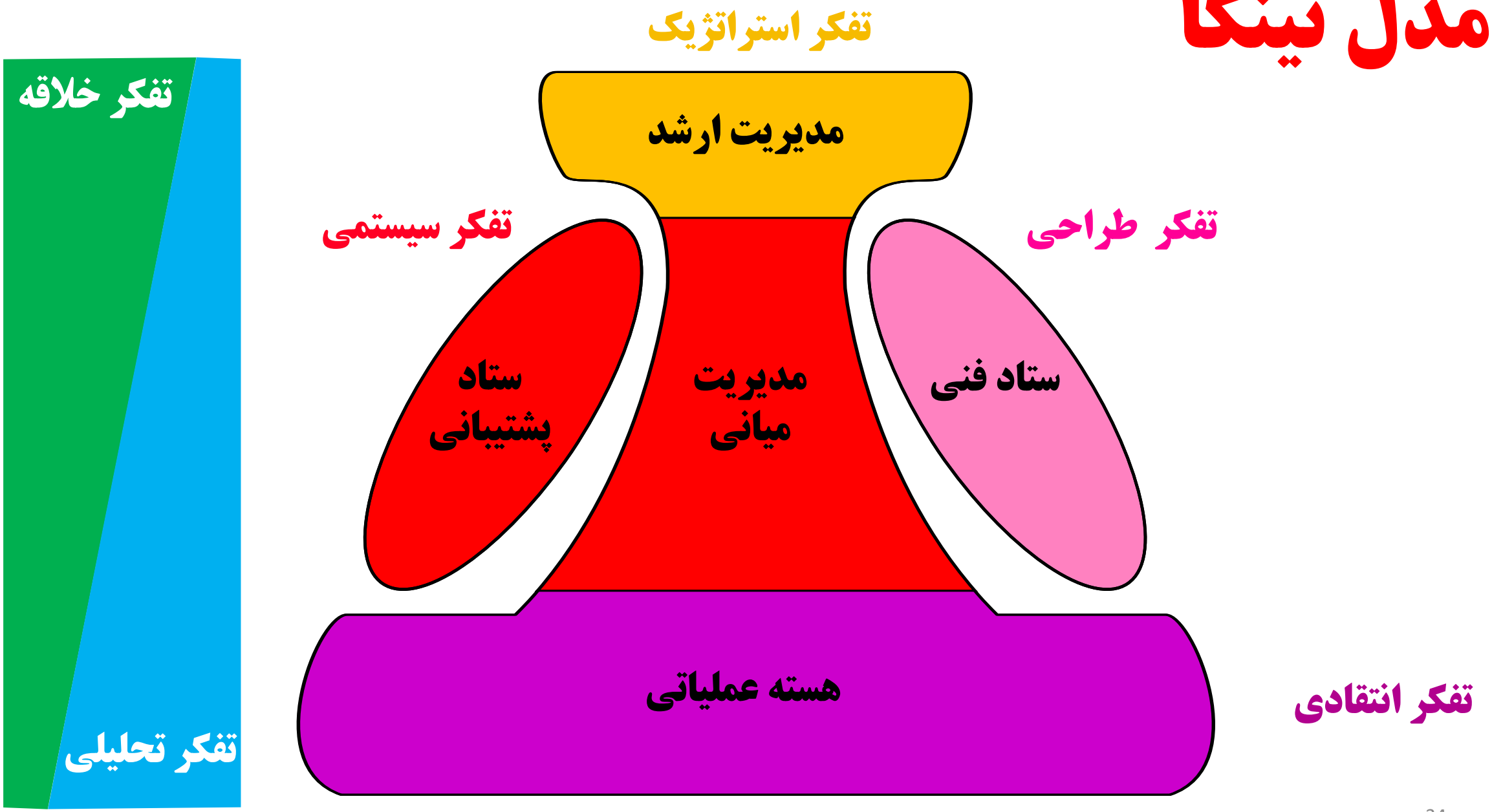
تفکر استراتژیک



پیکربندی سازمان از دیدگاه مینتزبرگ

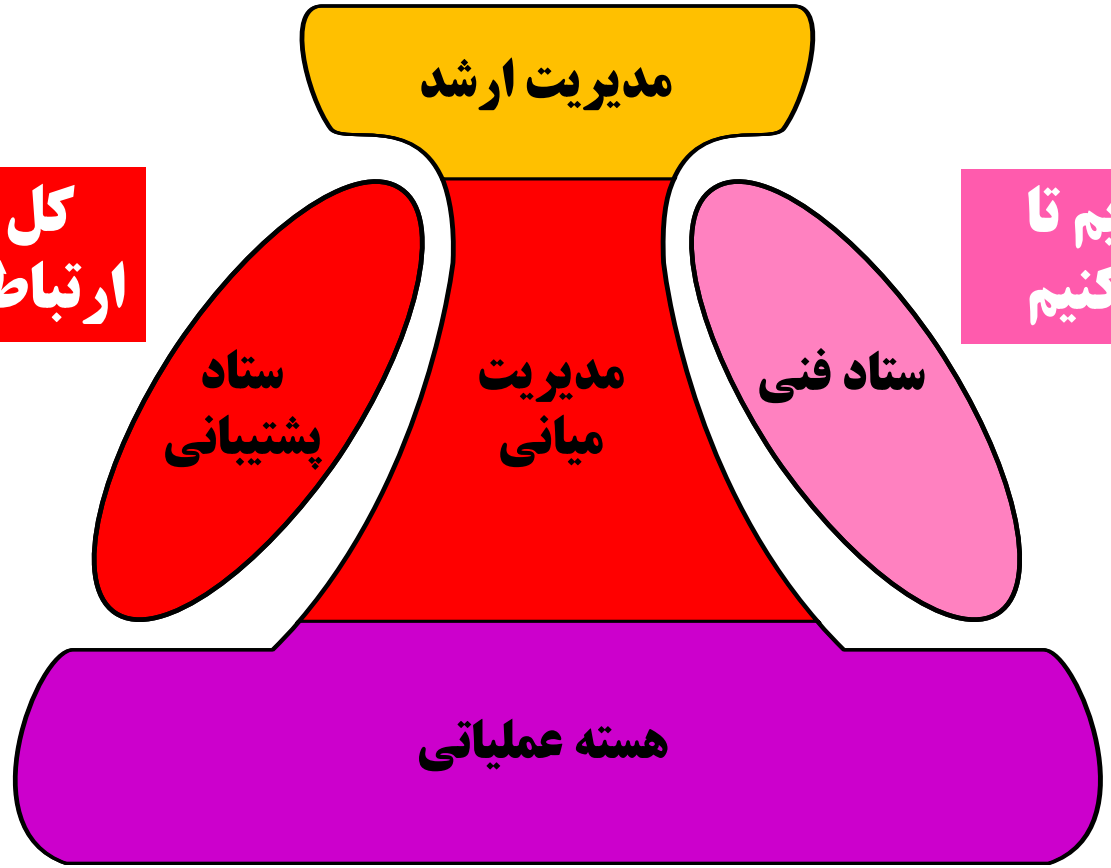


مدل تینکآ


تفکر خلاقه
تفکر تحلیلی
تفکر استراتژیک
مدیریت ارشد
تفکر سیستمی
تفکر طراحی
ستاد پشتیبانی
مدیریت میانی
ستاد فنی
هسته عملیاتی
تفکر انتقادی

مدل تینکآ

کسب و کار را به عنوان بخشی از یک اکوسیستم درک کنیم

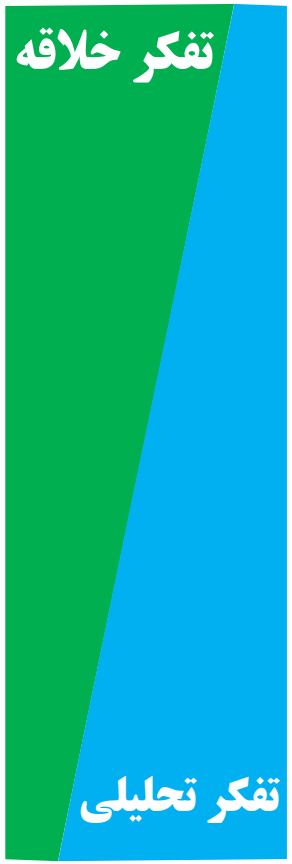


کل را از اجزا و ارتباطات درک کنیم

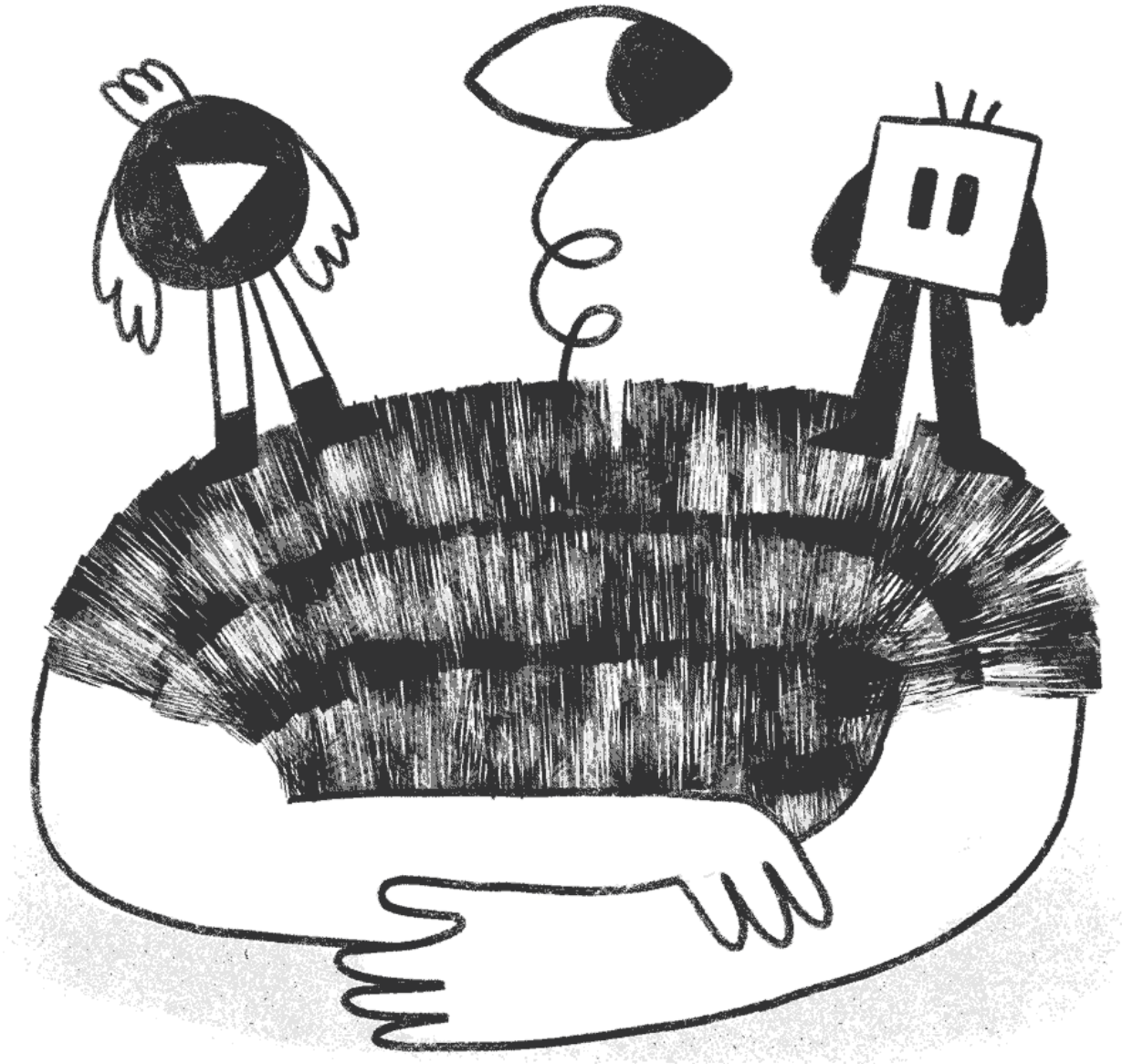
بسازیم تا فکر کنیم

بپرسیم تا بدانیم

فراتر از داده‌ها، به ادراک پر و بال تصور بدهیم



برای درک پیچیدگی آن را به اجزا بشکنیم



با تشکر از توجه شما